

株式会社日本投資環境研究所主催

日本精工株式会社 個人投資家様 説明会

2024年10月4日
14:00~14:45

本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しています。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの
一定の前提に基づいて作成しています。従って、実際の業績は、様々な要因により
業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

- 1. 会社概要**
2. NSKの事業内容
3. 「変わる 超える」への挑戦
～ 中期経営計画2026の進捗 ～
4. 株主還元等

1-1. 会社概要

日本最初の軸受（ベアリング）メーカー

家電製品から自動車、工作機械、ロボット、風力発電などへ
ベアリング、自動車関連製品、精機製品をグローバルに展開

深溝玉軸受



ハブユニットベアリング



ボールねじ



電動油圧ブレーキ
システム用ボールねじ



代表執行役社長・CEO

市井 明俊

At a glance

一目でわかるNSK

| | |
|---------|--|
| 会社名 | 日本精工株式会社(NSK Ltd.) |
| 証券コード | 6471 東京証券取引所プライム市場 |
| 創立 | 1916年 (大正5年)11月8日 |
| 資本金 | 672億円 (2024年3月末) |
| 所在地 | 東京都品川区大崎1-6-3 (日精ビル) |
| 発行済み株式数 | 496,277,048株 (2024年3月31日時点) (自己株式3,722,952株を除く) |
| 株主数 | 60,457名 (2024年3月31日時点) |

2023年8月にステアリング事業を持ち分法適用会社化

軸受シェア

日本 No. 1 世界 No. 3

| | |
|--------------------|-----------------|
| 売上高 | 営業利益 |
| 7,889 億円 | 274 億円 |
| グローバル拠点 | 子会社数 |
| 事業拠点 200 以上 | 82 社 |
| うち生産 67 拠点 | 従業員数 |
| | 25,632 名 |

(2024年3月末時点)

1-2. NSKの企業理念

—NSKの存在意義—

企業理念

MOTION & CONTROL™

NSKは、MOTION & CONTROL™を通じ、
円滑で安全な社会に貢献し、
地球環境の保全をめざすとともに、
グローバルな活動によって、
国を越えた人と人の結びつきを強めます。

—日々心掛けていること—

行動指針

個を越えて、今を超えて

—2026年までにならなりたい姿—

NSKビジョン2026

あたらしい動きをつくる。

あらたなライフスタイルを生み出し、笑顔あふれる明日を実現するための、
次の「動き」をつくる。
社会のニーズをいち早く発掘し、世界中の期待を超える、
誰も想像できなかった「動き」をカタチにする。
私たちが未来を動かしていく。

—最優先すべき価値基準—

コアバリュー

安全

品質

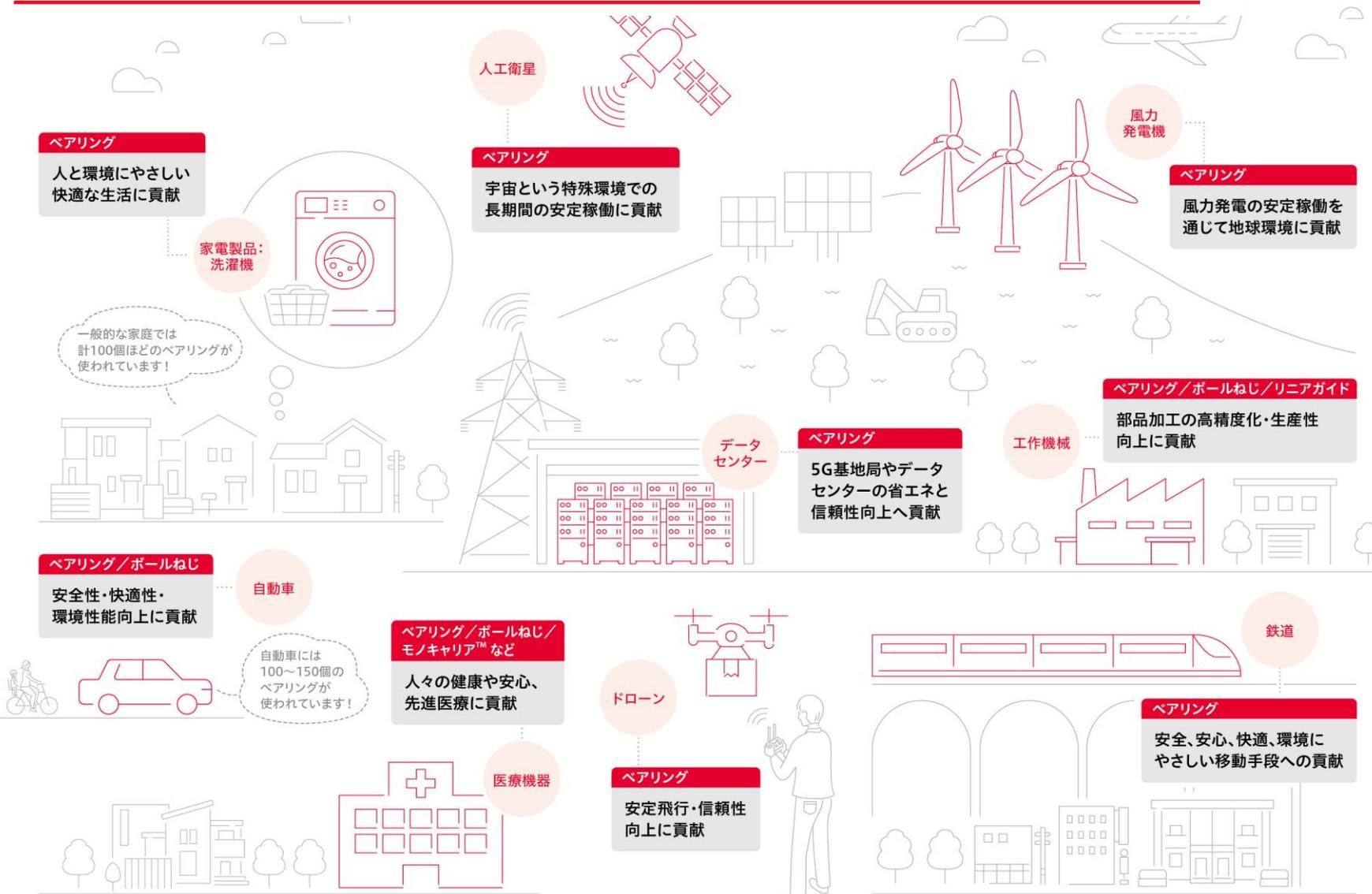
コンプライアンス

環境

社会から必要とされ、
信頼され、
選ばれ続ける企業へ

1-3. 社会を支えるNSK その1

世界中のいたるところで社会を支えています



1-3. 社会を支えるNSK その2

モビリティ



自動車には
計**100~150**個

掃除機・洗濯機など



家庭では
計**100**個程度



1. 会社概要
2. **NSKの事業内容**
3. 「変わる 超える」への挑戦
～ 中期経営計画2026の進捗 ～
4. 株主還元等

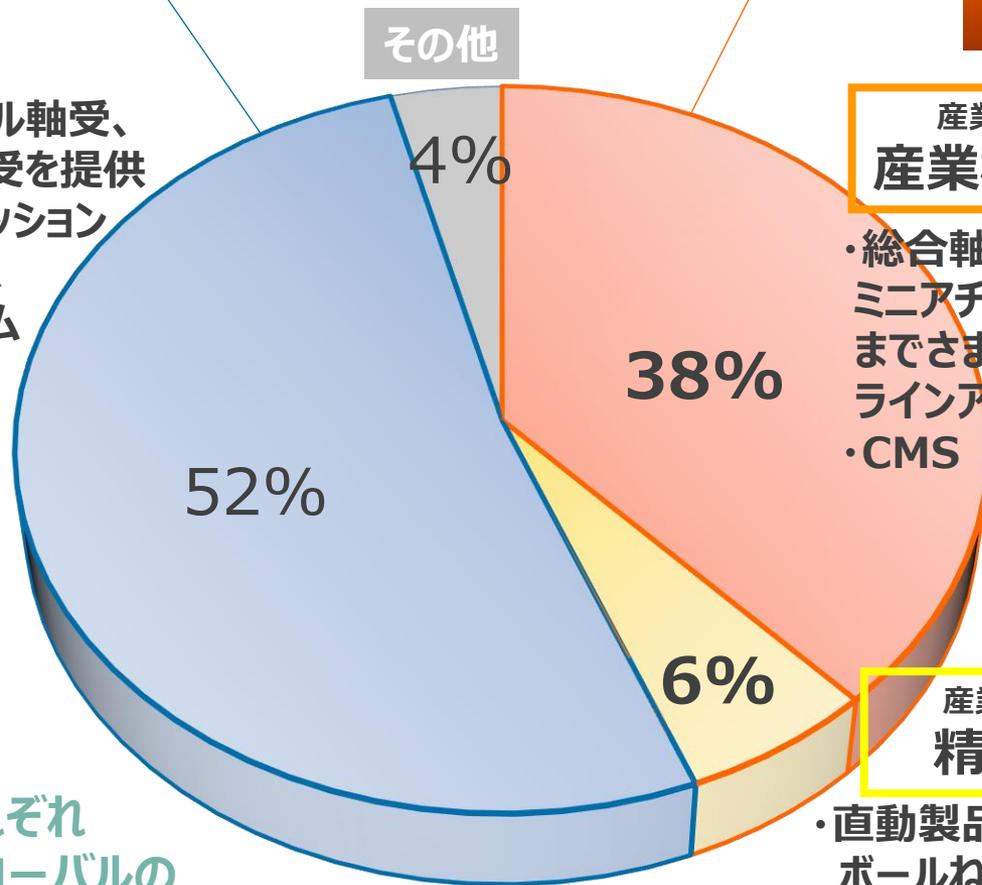
2-1. 事業内容

売上高
7,889億円
(24年3月期)

自動車事業
52%

産業機械事業
44%

その他



- ・ハブユニット軸受やニードル軸受、その他各種自動車用軸受を提供
- ・オートマチック・トランスミッション(AT)関連製品に加えて、電動油圧ブレーキシステム用ボールねじを提供

産業機械事業
産業機械軸受

- ・総合軸受メーカーとして、ミニチュアから超大形サイズまでさまざまなタイプの軸受をラインアップ
- ・CMS (状態監視システム)

産業機械事業
精機製品

- ・直動製品：
ボールねじ、リニアガイドなど
- ・メカトロ製品：
XYテーブル、メガトルクモータなど

産業機械・自動車それぞれ
日系向けを中心にグローバルの
機械・装置、自動車・自動車部品メーカーや
代理店向けに事業展開

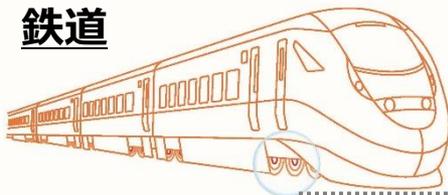
2-2. 産業機械事業

- ✓ 産業機械軸受 : 様々なタイプの軸受で、あらゆる産業に対応
- ✓ 精機製品 : 工作機械や半導体製造装置等で活躍

アプリケーション・製品事例

産業機械軸受

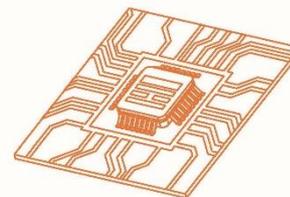
鉄道



精機製品

半導体製造装置

NSKリアガイド™
NHシリーズ、NSシリーズ



車軸用円すいころ軸受

家電向けなど
各種モーター

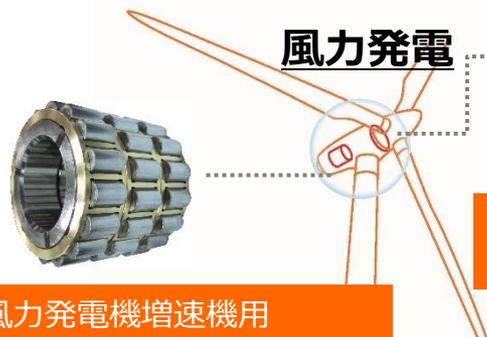


小型モーター用軸受

風力発電



風力発電機主軸用
大形自動調心ころ軸受

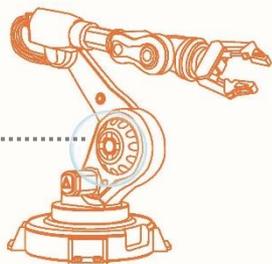


風力発電機増速機用
インテグレートド円筒ころ軸受

産業用ロボット



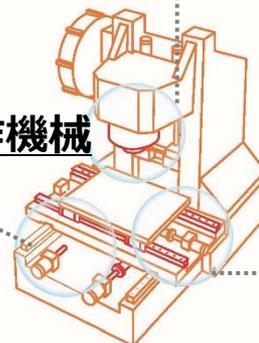
高剛性薄肉アンギュラ玉軸受



工作機械



高速工作機械用
ボールねじ
HMSシリーズ



高速ビルトイン
モータスピンドル



NSKリアガイド™ローラガイド

2-3. 自動車事業

- ✓ 自動車に使用される様々な種類の軸受を提供
- ✓ AT関連製品に加え、電動油圧ブレーキシステム用ボールねじなどを提供
- ✓ 動力源の多様化や技術革新に対応した新製品を開発・提案

製品事例

製品事例

プラネタリギア用ニードル軸受
(ケージ&ローラ)
ピオンシャフト

フリクションプレート

内・外輪フランジ付き
複列アンギュラ玉軸受
(駆動輪用) [HUBⅢ]

電動油圧ブレーキ
システム用ボールねじ

eAxle向け製品
(電動自動車駆動ユニット)

eAxle

＜耐電食＞
セラミック玉軸受

＜高速回転＞
樹脂
モールド軸受

導電ブラシ

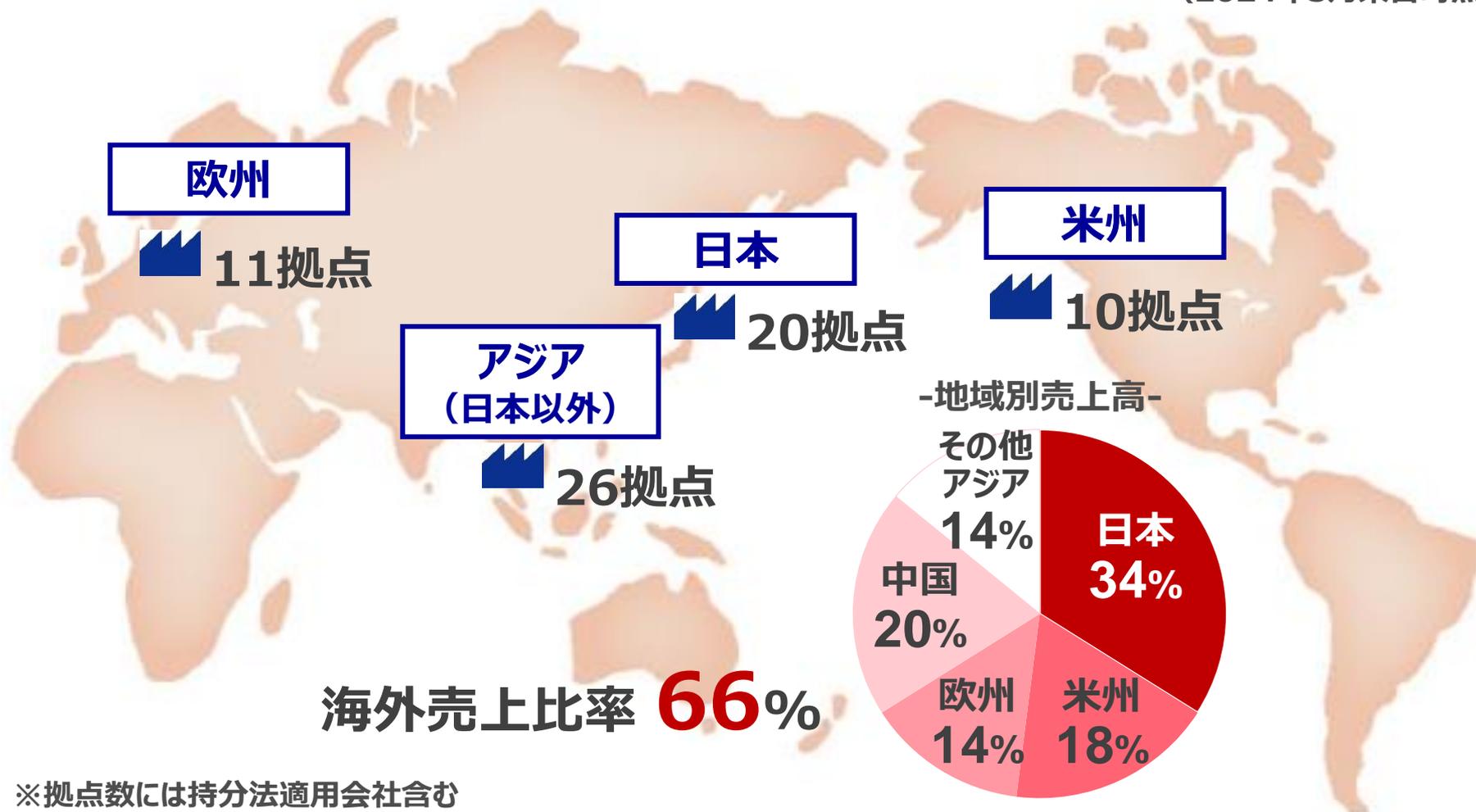
高速回転玉軸受Gen3

電動化

2-4. NSKのグローバル展開

グローバルに生産拠点**67**拠点、**200**以上の事業拠点を展開

(2024年3月末日時点)



※拠点数には持分法適用会社含む

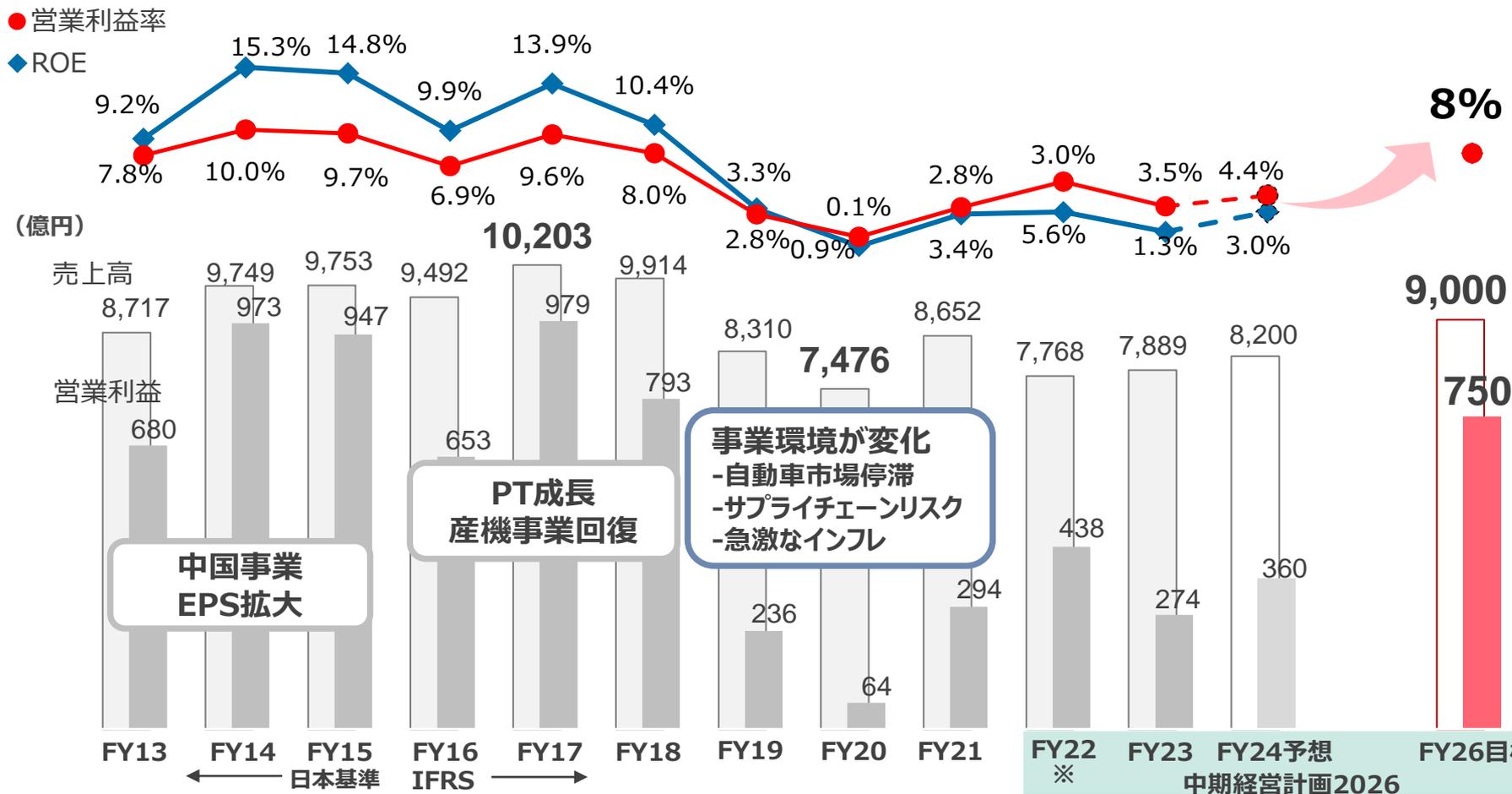
1. 会社概要
2. NSKの事業内容
3. 「変わる 超える」への挑戦
～ 中期経営計画2026の進捗 ～
4. 株主還元等

3-1. 過去業績の推移と中期経営計画2026

(MTP2026)

✓ EPS拡大・パワートレイン成長等でFY17に売上高1兆円達成

✓ 事業環境が変化する中で収益性に課題 ▶ **変わる 超えるへの挑戦**



| | | | | | | | | | | | | |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| USドル | 100 | 110 | 120 | 108 | 111 | 111 | 109 | 106 | 112 | 136 | 145 | 145 |
| ユーロ | 134 | 139 | 133 | 119 | 130 | 128 | 121 | 124 | 131 | 141 | 157 | 155 |

※ステアリング事業のJV化に伴い組み替え

3-2. MTP2026後半の経営方針

FY24～26の狙い

事業環境の変化による収益体質悪化の回復に取り組み、
販売成長とポートフォリオ改善による事業基盤の強化を目指す

経営方針

- ✓ 3つの経営課題の取り組み継続。
- ✓ 収益性の改善が最優先課題。
- ✓ 人材/環境/DXなど将来投資は緩めない。

3つの経営課題

「収益を伴う成長」
「ESG経営」
「経営資源の強化」

成長・拡大

- ✓ 販売ポートフォリオの改善
 - » 産機ビジネス拡大
 - » EV顧客拡大とシェアアップ
 - » 新商品の市場投入

体質改善

- ✓ 生産の超安定化
- ✓ DXによる効率化
- ✓ 原価低減と賃金上昇の売価転嫁
- ✓ 構造改革/生産再編の実行

3-3. 収益を伴う成長 – 産業機械事業 –

✓ 自動化、デジタル化、環境市場で拡大。E & Eは生産再編を実行。

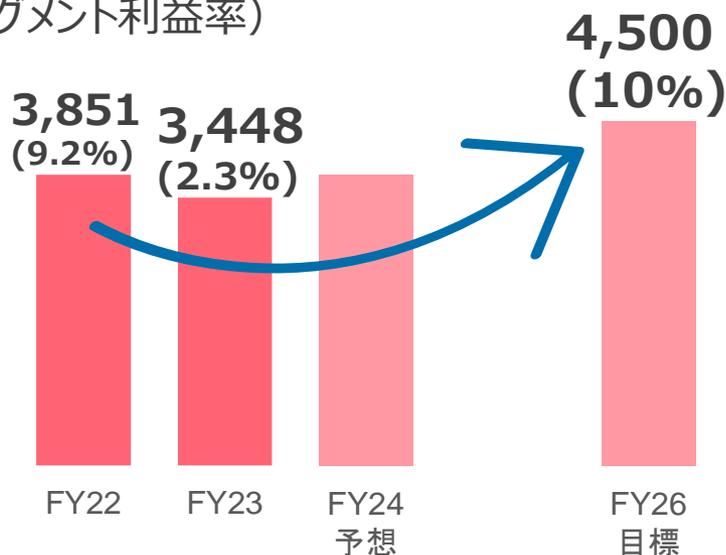
FY26ターゲット

売上高 **4,500億円**
セグメント利益率 **10%**

✓ 産機事業ポートフォリオ拡大

FY23 **44%** → FY26 **50%**

» 売上高 単位 億円
(セグメント利益率)



成長・拡大

✓ **OEM 製品の差別化**
工作/ロボット/風力/鉄道/新エネ



✓ **精機 成長市場での技術の差別化**
半導体/二次電池関連



✓ **アフターマーケット 欧米の拡販強化**
✓ **状態監視システム (CMS)**
セクターの拡大



収益改善

✓ **E&E事業の**
グローバル生産再編の完遂

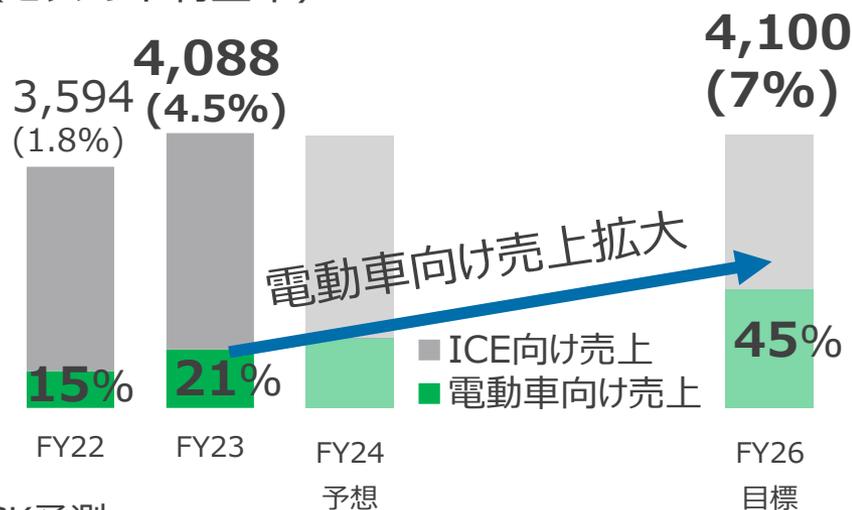
3-4. 収益を伴う成長 – 自動車事業 –

✓ 電動車向け製品の拡販による収益改善と成長。ICE向け製品の生産再編。

FY26ターゲット

売上高 **4,100億円**
セグメント利益率 **7%**

» 売上高 単位 億円
(セグメント利益率)



NSK予測
自動車生産台数 百万台 (電動車比率%, BEV+HEV)
82 > 90 > 90 >>> 92
(28%) (33%) (56%)

NSKの成長のキーとなる製品

拡販



✓ eAxle用軸受



- ・電食問題
- ・高速回転
- ・低フリクション

✓ ハブユニット軸受



- ・低フリクション
- ・高耐荷重

新商品

✓ 電動油圧ブレーキシステム用ボールねじ



- ・NSK独自の加工技術で小型/軽量化
- 受注1000万本以上
- シェア50%

3-5. 新商品を育てる – Bearings & Beyond –

- ✓ Bearings : コア技術の追求でNo.1製品の付加価値を高める。
- ✓ Beyond : コア技術の拡大で新商品を育て、新たな価値を創出する。

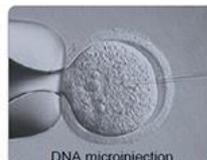
伝動×制御

▶ 安全・安心な社会への貢献

- ✓ 人とロボットの協業
・搬送アシストロボット
2024年3月から
湘南鎌倉総合病院にて稼働



- ✓ 医療・バイオ分野への挑戦
・精密制御マニピュレータ



- ✓ 電動化への貢献
・電動油圧ブレーキ
システム用ボールねじ



新商品

目標 500億円
進捗 8割

オープンイノベーション

M&A

コア技術

トライボロジー技術
材料技術
解析技術
メカトロ技術

No.1製品

ボールベアリング
精密ベアリング
精密ボールねじ
自動車ベアリング

モノ売り×コト売り

▶ 循環型社会・環境へ貢献

- ✓ 省資源・省エネルギー

・PLMモデルの確立へ
OEM受注 ~ CMSによる故障・寿命診断 ~
リコンディショニングで軸受修理 ~ AM受注 ~

- ✓ 再生可能エネルギー

・水素エネルギーなど特殊環境への対応

- ✓ 地球環境の保全

・食用油劣化抑制フィルター



3-6. ESG経営および経営資源の強化

✓ ESG経営

環境

「つくる」事業活動のCO₂排出削減
(Scope1+2 FY17比)

FY23 **-51.7%**削減
(FY26目標 -50%)

「つかう」商品によるCO₂排出削減貢献量

FY23 **2,435**千t
(FY26目標 3,000千t)

社会

7年連続でホワイト500認定



ガバナンス

買収防衛策を廃止 (2023年5月)

✓ 経営資源の強化

デジタル化に向けた環境整備

生産の超安定化

多様な人材・知見の活用

代表的なSRI/ESGインデックス

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



**FTSE Blossom
Japan Index**



**FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index**



FTSE4Good

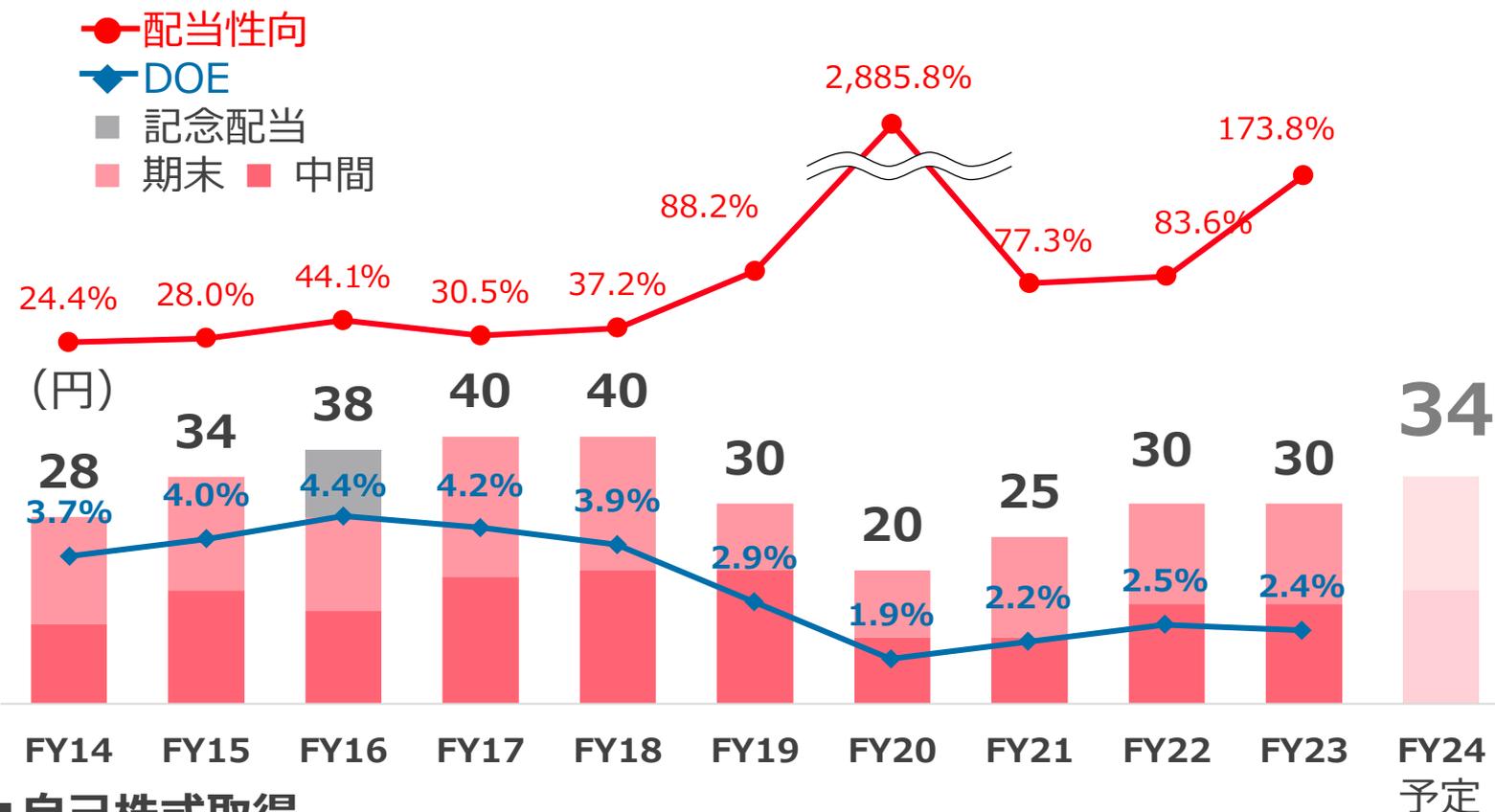
**2024 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数**



1. 会社概要
2. NSKの事業内容
3. 「変わる 超える」への挑戦
～ 中期経営計画2026の進捗 ～
4. **株主還元等**

4-1. 株主還元推移

- ✓ 健全な財務体質を維持し、「**安定的な利益還元**」を継続。
- ✓ 配当性向30%~50%に加え、**DOE2.5%**を下限の目安に設定。
- ✓ 自己株式の取得は機動的に実施。



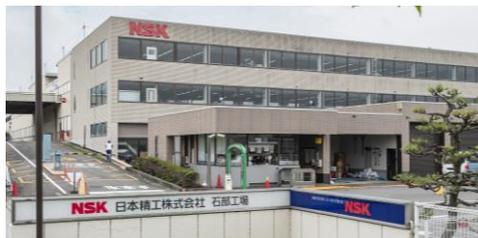
■ 自己株式取得

150億円 (FY16) 200億円 (FY18) **217億円 (FY23)**

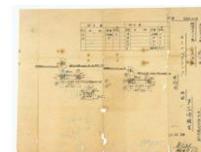
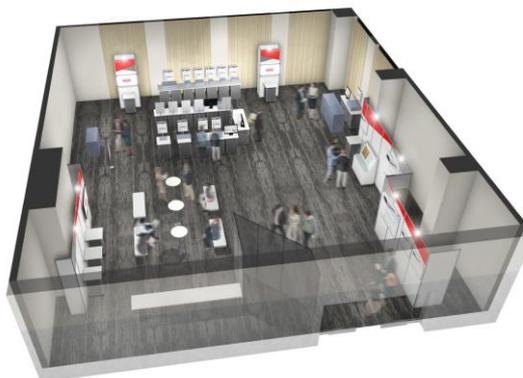
4-2. NSKを知っていただくための取り組み

株主様向け工場見学会

- › 石部工場（滋賀県湖南市）
2024年11月15日（金）
- › 榛名工場（群馬県高崎市）
2024年11月27日（水）



定時株主総会での展示会を開催



クイズ王の伊沢拓司が中心と
なって運営するメディア

東大発の知識集団「QuizKnock」と初コラボ、
ベアリングについて楽しく学べるコンテンツを公開



掲載サイトはこちら



4-3. 株式・格付情報

■ 株式の状況 (2024年3月31日現在)

| | |
|----------|----------------------------------|
| 発行済株式数 | 496,277,048株 (自己株式3,722,952株を除く) |
| 株主数 | 60,457名 |
| 上場取引所 | 東京証券取引所プライム市場 |
| 銘柄コード | 6471 |
| 事業年度 | 4月1日～翌年3月31日 |
| 定時株主総会 | 6月 |
| 配当の基準日 | 期末配当金—3月31日 中間配当金—9月30日 |
| 1単元の株式総数 | 100株 |

■ 格付情報

| 格付期間 | 長期格付け | 短期格付け |
|------------------|-----------|------------|
| 格付投資情報センター (R&I) | A | a-1 |
| 日本格付研究所 (JCR) | A+ | - |

(ご参考) 弊社ウェブサイトのご案内

<https://www.nsk.com/jp-ja/company/investors/>

IRページはこちら



投資家情報

決算関連資料のほか、サステナビリティ説明会資料など
各種資料をご覧になれます

個人投資家の皆さまへ

個人投資家の皆さまへ

NSKのORIGIN / TODAY / FUTURE

NSKをよりよく知っていただくために
「歩み」「事業と強み」「将来展望」をまとめました。



ORIGIN

NSKが培ってきた強み



TODAY

NSKが活躍するフィールド



FUTURE

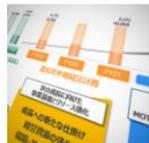
NSKが見据える未来



トップメッセージ



NSK ビジョン
2026



中期経営計画



配当金・配当方針
について

IR資料室

✓決算関連資料



- ✓決算短信
- ✓決算説明資料
- ✓ファクトブック
- ✓説明会動画/音声配信
- ✓質疑応答要旨 ほか

✓統合報告書・アニュアルレポート



NSKレポート2024(最新版)
2024年9月発行



NSKの企業理念

NSKは、MOTION & CONTROL™ を通じ、
円滑で安全な社会に貢献し、
地球環境の保全をめざすとともに、グローバルな活動によって、
国を越えた人と人の結びつきを強めます。

NSKビジョン2026

あたらしい動きをつくる。

あらたなライフスタイルを生み出し、笑顔あふれる 明日 を実現するための、
次の「動き」をつくる。

社会のニーズをいち早く発掘し、世界中の期待を超える、
誰も想像できなかった「動き」をカタチにする。

私たちが未来を動かしていく。